

**VERTROUWELIJK**

Aan het bestuur van  
Stichting Venrays Museum  
Mgr. Goumansplein 1  
5801 CZ Venray

Uden, 15 juli 2026

**referentie:** JvG/999/20260715

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u een afschrift van de jaarrekening 2025 van Stichting Venrays Museum. In deze jaarrekening is door ons een controleverklaring opgenomen. De verklaring is gedateerd op 12 juli 2026.

Wij vertrouwen er op u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Mochten er nog vragen zijn dan horen wij dat graag.

Hoogachtend,

VDH Accountants  
J.P.J.G. van Gansewinkel RA

**Stichting Venrays Museum  
De directie  
Mgr. Goumansplein 1  
5801CZ VENRAY**

**Jaarrekening 2025**

**INHOUDSOPGAVE****Pagina**

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| <b>1. Rapport</b>                               |    |
| 1.1 Controleverklaring                          | 3  |
| 1.2 Algemeen                                    | 8  |
| 1.3 Resultaatvergelijking                       | 9  |
| 1.4 Meerjarenoverzicht                          | 10 |
| <br><b>2. Jaarrekening</b>                      |    |
| 2.1 Balans per 31 december 2025                 | 12 |
| 2.2 Staat van baten en lasten over 2025         | 14 |
| 2.3 Toelichting op de jaarrekening              | 15 |
| 2.4 Toelichting op de balans                    | 19 |
| 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten | 24 |
| <br><b>3. Bijlagen</b>                          |    |
| 3.1 Staat van de vaste activa                   | 29 |
| 3.2 Jaaropstelling omzetbelasting               | 31 |

## 1. RAPPORT

Stichting Venrays Museum  
De directie  
Mgr. Goumansplein 1  
5801CZ VENRAY

Uden, 12 juli 2026  
Betreft: jaarrekening 2025

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van Stichting Venrays Museum.

### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Venrays Museum te Venray gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Venrays Museum op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en ander toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Venrays Museum zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens.

**Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening****Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

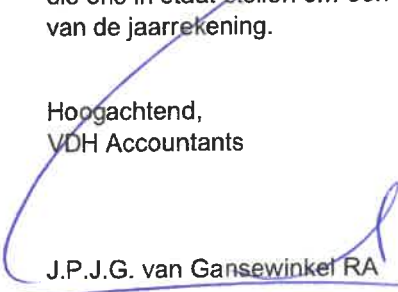
- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Hoogachtend,  
VDH Accountants

  
J.P.J.G. van Gansewinkel RA

## 1.2 Algemeen

### Onderneming

Stichting Venrays Museum is gestart per 19 oktober 1987 met als rechtsvorm Stichting. De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41063620.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Venrays Museum wordt als volgt omschreven:

- Verwerven, bewaren, conserveren, toegankelijk maken en presenteren van voorwerpen, documenten en beelden die betrekking hebben op de geschiedenis van Venray en omgeving.

### Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit de volgende leden:

- M.P.T. Kateman - van Opbergen (voorzitter)
- M.J.C. Creemers - Claessens (penningmeester)
- H.A.G. de Haart (secretaris)

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

|                                           | 2025           |                | 2024           |               |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                                           | €              | %              | €              | %             |
| Omzet                                     | 20.779         | 100,0%         | 20.229         | 100,0%        |
| Kostprijs van de omzet                    | 5.490          | 26,4%          | 2.448          | 12,1%         |
| <b>Bruto-marge</b>                        | <b>15.289</b>  | <b>73,6%</b>   | <b>17.781</b>  | <b>87,9%</b>  |
| Overige bedrijfsopbrengsten               | 100.890        | 485,5%         | 136.272        | 673,7%        |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            | <b>116.179</b> | <b>559,1%</b>  | <b>154.053</b> | <b>761,6%</b> |
| Lonen en salarissen                       | 19.480         | 93,8%          | 6.203          | 30,7%         |
| Sociale lasten                            | 1.864          | 9,0%           | 366            | 1,8%          |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | 33.182         | 159,7%         | 31.002         | 153,3%        |
| Overige personeelskosten                  | 1.214          | 5,8%           | 2.215          | 11,0%         |
| Huisvestingskosten                        | 62.107         | 298,9%         | 70.777         | 349,9%        |
| Exploitatiekosten                         | 246            | 1,2%           | 1.395          | 6,9%          |
| Verkoopkosten                             | 7.490          | 36,1%          | 16.216         | 80,2%         |
| Kantoorkosten                             | 8.809          | 42,4%          | 7.193          | 35,6%         |
| Algemene kosten                           | 5.744          | 27,6%          | 13.099         | 64,8%         |
| Vrije kostenrubriek A                     | 32.415         | 156,0%         | -              | 0,0%          |
| <b>Som der kosten</b>                     | <b>172.551</b> | <b>830,5%</b>  | <b>148.466</b> | <b>734,2%</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  | <b>-56.372</b> | <b>-271,4%</b> | <b>5.587</b>   | <b>27,4%</b>  |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | 861            | 4,1%           | 2.167          | 10,7%         |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -572           | -2,8%          | -437           | -2,2%         |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> | <b>289</b>     | <b>1,3%</b>    | <b>1.730</b>   | <b>8,5%</b>   |
| <b>Resultaat</b>                          | <b>-56.083</b> | <b>-270,1%</b> | <b>7.317</b>   | <b>35,9%</b>  |

## 1.4 Meerjarenoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

|                                           | 2025           | 2024           | 2023           | 2022           |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                           | €              | €              | €              | €              |
| Omzet                                     | 20.779         | 20.229         | 18.201         | 10.306         |
| Kostprijs van de omzet                    | 5.490          | 2.448          | 1.630          | 1.136          |
| <b>Bruto-marge</b>                        | <b>15.289</b>  | <b>17.781</b>  | <b>16.571</b>  | <b>9.170</b>   |
| Overige bedrijfsopbrengsten               | 100.890        | 136.272        | 114.800        | 71.923         |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            | <b>116.179</b> | <b>154.053</b> | <b>131.371</b> | <b>81.093</b>  |
| Lonen en salarissen                       | 19.480         | 6.203          | 25.802         | 19.827         |
| Sociale lasten                            | 1.864          | 366            | 3.038          | 3.198          |
| Pensioenlasten                            | -              | -              | 2.438          | 2.097          |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | 33.182         | 31.002         | 26.794         | 29.022         |
| Overige personeelskosten                  | 1.214          | 2.215          | 981            | 543            |
| Huisvestingskosten                        | 62.107         | 70.777         | 22.838         | 18.425         |
| Exploitatiekosten                         | 246            | 1.395          | 570            | 964            |
| Verkoopkosten                             | 7.490          | 16.216         | 5.258          | 2.679          |
| Kantoorkosten                             | 8.809          | 7.193          | 7.463          | 10.971         |
| Algemene kosten                           | 5.744          | 13.099         | 18.811         | 14.527         |
| Vrije kostenrubriek A                     | 32.415         | -              | -              | -              |
| <b>Som der kosten</b>                     | <b>172.551</b> | <b>148.466</b> | <b>113.993</b> | <b>102.253</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  | <b>-56.372</b> | <b>5.587</b>   | <b>17.378</b>  | <b>-21.160</b> |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | 861            | 2.167          | 1.395          | 35             |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -572           | -437           | -334           | -170           |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> | <b>289</b>     | <b>1.730</b>   | <b>1.061</b>   | <b>-135</b>    |
| <b>Resultaat</b>                          | <b>-56.083</b> | <b>7.317</b>   | <b>18.439</b>  | <b>-21.295</b> |

## 2. JAARREKENING

## 2.1 Balans per 31 december 2025

| ACTIVA                         | 31 december 2025 |         | 31 december 2024 |         |
|--------------------------------|------------------|---------|------------------|---------|
|                                | €                | €       | €                | €       |
| <b>Vaste activa</b>            |                  |         |                  |         |
| <i>Materiële vaste activa</i>  |                  |         |                  |         |
| Inventaris                     | 91.681           | 91.681  | 122.563          | 122.563 |
| <b>Vlottende activa</b>        |                  |         |                  |         |
| <i>Vorderingen</i>             |                  |         |                  |         |
| Handelsdebiteuren              | 550              |         | 14.711           |         |
| Belastingen en premies sociale | 3.272            |         | 16.627           |         |
| verzekeringen                  | 2.289            |         | 2.848            |         |
| Overlopende activa             |                  | 6.111   |                  | 34.186  |
| <i>Liquide middelen</i>        |                  | 66.175  |                  | 65.494  |
| <b>Totaal activazijde</b>      |                  | 163.967 |                  | 222.243 |

## 2.1 Balans per 31 december 2025

| <b>PASSIVA</b>                               | <u>31 december 2025</u> |                       | <u>31 december 2024</u> |                       |
|----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                              | €                       | €                     | €                       | €                     |
| <b>Stichtingskapitaal en reserves</b>        |                         |                       |                         |                       |
| Bestemmingsreserves                          | <u>135.396</u>          | 135.396               | <u>191.479</u>          | 191.479               |
| <b>Langlopende schulden</b>                  |                         |                       |                         |                       |
| Overlopende passiva                          | <u>25.167</u>           | 25.167                | <u>29.167</u>           | 29.167                |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |                         |                       |                         |                       |
| Handelscrediteuren                           | 1.705                   |                       | 169                     |                       |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | -                       |                       | 284                     |                       |
| Overlopende passiva                          | <u>1.699</u>            | 3.404                 | <u>1.144</u>            | 1.597                 |
| <b>Totaal passivazijde</b>                   |                         | <u><u>163.967</u></u> |                         | <u><u>222.243</u></u> |

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2025

|                                           | 2025   |                       | 2024   |                     |
|-------------------------------------------|--------|-----------------------|--------|---------------------|
|                                           | €      | €                     | €      | €                   |
| Netto-omzet                               | 20.779 |                       | 20.229 |                     |
| Netto-omzet                               |        | 20.779                |        | 20.229              |
| Inkoopwaarde van de omzet                 | 5.490  |                       | 2.448  |                     |
| Inkoopwaarde van de omzet                 |        | 5.490                 |        | 2.448               |
| <b>Bruto-marge</b>                        |        | <u>15.289</u>         |        | <u>17.781</u>       |
| Overige bedrijfsopbrengsten               |        | 100.890               |        | 136.272             |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            |        | <u>116.179</u>        |        | <u>154.053</u>      |
| Lonen en salarissen                       | 19.480 |                       | 6.203  |                     |
| Sociale lasten                            | 1.864  |                       | 366    |                     |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | 33.182 |                       | 31.002 |                     |
| Overige personeelskosten                  | 1.214  |                       | 2.215  |                     |
| Huisvestingskosten                        | 62.107 |                       | 70.777 |                     |
| Exploitatiekosten                         | 246    |                       | 1.395  |                     |
| Verkoopkosten                             | 7.490  |                       | 16.216 |                     |
| Kantoorkosten                             | 8.809  |                       | 7.193  |                     |
| Algemene kosten                           | 5.744  |                       | 13.099 |                     |
| Vrije kostenrubriek A                     | 32.415 |                       | -      |                     |
| <b>Som der kosten</b>                     |        | 172.551               |        | 148.466             |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  |        | <u>-56.372</u>        |        | <u>5.587</u>        |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | 861    |                       | 2.167  |                     |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -572   |                       | -437   |                     |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> |        | 289                   |        | 1.730               |
| <b>Resultaat</b>                          |        | <u><u>-56.083</u></u> |        | <u><u>7.317</u></u> |



## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMENE TOELICHTING

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Venrays Museum, gevestigd te Venray, bestaan voornamelijk uit:

- Verwerven, bewaren, conserveren, toegankelijk maken en presenteren van voorwerpen, documenten en beelden die betrekking hebben op de geschiedenis van Venray en omgeving.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Mgr. Goumansplein 1 te Venray.

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Venrays Museum, gevestigd te Venray is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41063620.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

#### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

#### **Opbrengstverantwoording**

##### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

##### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

##### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

#### **Overige bedrijfsopbrengsten**

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit subsidies en donaties. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Personeelsbeloningen**

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## **2.3 Toelichting op de jaarrekening**

### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **Financiële baten en lasten**

#### **Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

|                            | Inventaris<br>€ | Totaal 2025<br>€ | Totaal 2024<br>€ |
|----------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Aanschafwaarde             | 297.906         | 297.906          | 212.277          |
| Cumulatieve afschrijvingen | (175.343)       | (175.343)        | (144.341)        |
| Boekwaarde per 1 januari   | <u>122.563</u>  | <u>122.563</u>   | <u>67.936</u>    |
| Investeringen              | 2.300           | 2.300            | 85.629           |
| Afschrijvingen             | (33.182)        | (33.182)         | (31.002)         |
| Mutaties 2025              | <u>(30.882)</u> | <u>(30.882)</u>  | <u>54.627</u>    |
| Aanschafwaarde             | 300.206         | 300.206          | 297.906          |
| Cumulatieve afschrijvingen | (208.525)       | (208.525)        | (175.343)        |
| Boekwaarde per 31 december | <u>91.681</u>   | <u>91.681</u>    | <u>122.563</u>   |

Voor een gedetailleerd overzicht van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar de bijlagen.

Afschrijvingspercentages:

Inventaris 12,5 - 33,33 %

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

|                          | 31-12-2025<br>€ | 31-12-2024<br>€ |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Handelsdebiteuren</b> |                 |                 |
| Debiteuren               | <u>550</u>      | <u>14.711</u>   |

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

## 2.4 Toelichting op de balans

|                                                     | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                     | €             | €             |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |               |               |
| Omzetbelasting                                      | 3.272         | 16.627        |
|                                                     | <u>3.272</u>  | <u>16.627</u> |
|                                                     | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|                                                     | €             | €             |
| <i>Omzetbelasting</i>                               |               |               |
| Omzetbelasting laatste periode                      | 3.128         | 11.862        |
| Omzetbelasting suppletie                            | 144           | 4.765         |
|                                                     | <u>3.272</u>  | <u>16.627</u> |
|                                                     | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|                                                     | €             | €             |
| <b>Overlopende activa</b>                           |               |               |
| Vooruitbetaalde websitekosten                       | 18            | 15            |
| Vooruitbetaalde verzekeringen                       | 210           | -             |
| Vooruitbetaalde abonnementen                        | 689           | 572           |
| Te ontvangen rente                                  | 861           | 2.167         |
| Te ontvangen omzet museumkaart                      | 511           | -             |
| Te vorderen op leverancier (dubbel betaald)         | -             | 51            |
| Declaratie dubbel uitbetaald                        | -             | 43            |
|                                                     | <u>2.289</u>  | <u>2.848</u>  |
|                                                     | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|                                                     | €             | €             |
| <b>Liquide middelen</b>                             |               |               |
| Bank rek. cour. 153911999                           | 8.445         | 13.070        |
| Bank spaar 1539214362                               | 57.167        | 52.000        |
| Kas                                                 | 98            | 50            |
| Kleine kas                                          | 29            | 72            |
| Kluissaldo                                          | 436           | 198           |
| Tussenrekening Izettle                              | -             | 104           |
|                                                     | <u>66.175</u> | <u>65.494</u> |

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### STICHTINGSKAPITAAL EN RESERVES

|                                   | 2025           | 2024           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | €              | €              |
| <b>Bestemmingsreserves</b>        |                |                |
| Bestemmingsreserve aankoopfonds   | 5.000          | 14.088         |
| Bestemmingsreserve expositie      | 45.000         | 92.831         |
| Bestemmingsreserve conservering   | 10.000         | 25.000         |
| Bestemmingsreserve automatisering | 10.000         | 12.650         |
| Bestemmingsreserve personeel      | 28.137         | 10.371         |
| Bestemmingsreserve jeugdeducatie  | 8.862          | 8.862          |
| Bestemmingsreserve project jeugd  | 10.000         | 10.000         |
| Bestemmingsreserve Franciscanen   | 720            | -              |
| Algemene reserve                  | 17.677         | 17.677         |
|                                   | <u>135.396</u> | <u>191.479</u> |

De bestemmingsreserve aankoopfonds is gevormd voor de financiering van toekomstige aankopen die van museale waarde zijn voor het museum en voor Venray.

De bestemmingsreserve expositie is gevormd zodat deze gelden kunnen worden aangesproken als er voor bepaalde (wissel)exposities extra geld nodig is om deze te kunnen realiseren.

De bestemmingsreserve conservering zijn gelden die noodzakelijk zijn om de collectie en het depot, waar een deel van de collectie wordt bewaard, in een goede staat te behouden.

Het bestemmingsreserve conservering is verhoogd aangezien het depot moet gaan verhuizen.

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd voor digitalisering en computernetwerk. Daarnaast is een goed onderhouden website en verbindingen met social media belangrijk voor het contact met de 'buitenwereld'. Ook een goed geautomatiseerde administratie is een belangrijke voorwaarde voor een goed functionerend museum.

De bestemmingsreserve personeel is gevormd ter garantie voor het kunnen doorbetalen van personeelsleden voor minimaal zes maanden.

Het bestemmingsreserve project jeugd is bedoeld om acties uit te zetten om meer jeugd naar het museum toe te krijgen.

Het bestemmingsreserve Franciscanen is gevormd voor de tentoonstelling van Franciscanen die in 2026 plaatsvindt.

## 2.4 Toelichting op de balans

|                                            | 2.025           | 2.024        |
|--------------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                            | €               | €            |
| Verdeling beschikbaar resultaat            | €               | €            |
| Bestemmingsreserve aankoopfonds            | (9.088)         | -            |
| Bestemmingsreserve expositie               | (47.831)        | 11.098       |
| Bestemmingsreserve conservering            | (15.000)        | 4.699        |
| Bestemmingsreserve automatisering          | (2.650)         | -            |
| Bestemmingsreserve cultuurlab-muzeejumwerk | -               | (5.880)      |
| Bestemmingsreserve personeel               | 17.766          | -            |
| Bestemmingsreserve herinvestering          | -               | (12.600)     |
| Bestemmingsreserve project jeugd           | -               | 10.000       |
| Bestemmingsreserve Franciscanen            | 720             | -            |
|                                            | <u>(56.083)</u> | <u>7.317</u> |

### LANGLOPENDE SCHULDEN

|                            | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|----------------------------|---------------|---------------|
|                            | €             | €             |
| <b>Overlopende passiva</b> |               |               |
| inrichtingsbijdrage HPV    | <u>25.167</u> | <u>29.167</u> |

In april 2017 is door HPV voor 15 jaar de ruimte binnen het Borggraafpaviljoen gehuurd. Het vooruitbetaalde gedeelte is onder langlopende passiva opgenomen. In 2024 is het aantal vierkante meters uitgebreid welke door HPV worden gehuurd. De bijbetaalde huur is toegevoegd aan deze langlopende passiva.

### KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                     | 31-12-2025   | 31-12-2024 |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                     | €            | €          |
| <b>Handelscrediteuren</b>                           |              |            |
| Crediteuren                                         | <u>1.705</u> | <u>169</u> |
|                                                     |              |            |
|                                                     | 31-12-2025   | 31-12-2024 |
|                                                     | €            | €          |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |              |            |
| Loonheffing                                         | <u>-</u>     | <u>284</u> |
|                                                     |              |            |
|                                                     | 31-12-2025   | 31-12-2024 |
|                                                     | €            | €          |
| <i>Loonheffing</i>                                  |              |            |
| Loonheffing laatste periode                         | <u>-</u>     | <u>284</u> |



## 2.4 Toelichting op de balans

|                                | 31-12-2025   | 31-12-2024   |
|--------------------------------|--------------|--------------|
|                                | €            | €            |
| <b>Overlopende passiva</b>     |              |              |
| Te betalen administratiekosten | 500          | 500          |
| Te betalen bankkosten          | 40           | 50           |
| Te betalen We-ticket december  | -            | 60           |
| Vakantiegeldreservering        | 1.159        | 534          |
|                                | <u>1.699</u> | <u>1.144</u> |

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                                 | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                 | €             | €             |
| <b>Netto-omzet</b>                              |               |               |
| Omzet horeca                                    | 2.064         | 1.904         |
| Omzet verhuur ruimte                            | 1.859         | 841           |
| Omzet huur HPV                                  | 4.000         | 2.667         |
| Omzet via zettle mix horeca en entree en winkel | 3.823         | 2.572         |
| Omzet boeken HPV                                | 1.471         | -             |
| Omzet rondleidingen                             | 106           | -             |
| Omzet verhuur aanvullende artikelen             | 289           | -             |
| Omzet entree                                    | 829           | 866           |
| Omzet museumkaart                               | 3.728         | 2.028         |
| Omzet verkoop artikelen                         | 139           | 164           |
| Omzet Karikatuur                                | 295           | -             |
| Doorbelaste kosten HPV                          | 2.176         | 1.749         |
| Huuropbrengsten Cultura                         | -             | 7.438         |
|                                                 | <u>20.779</u> | <u>20.229</u> |

De netto-omzet over 2025 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 2,7% gestegen.

### Inkoopwaarde van de omzet

|                             |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Inkopen horeca en artikelen | 3.397        | 2.448        |
| Inkoop boeken HPV           | 2.093        | -            |
|                             | <u>5.490</u> | <u>2.448</u> |

### Overige bedrijfsopbrengsten

|                                                   |                |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Subsidie gemeente Venray VM                       | 124.414        | 119.422        |
| Overige subsidies - donaties                      | 125            | 16.850         |
| Gemeente Venray Restitutie subsidie 2023          | (36.000)       | -              |
| Subsidies Franciscanen                            | 3.500          | -              |
| Bijdrage gemeente in architect- en schilderkosten | 8.851          | -              |
|                                                   | <u>100.890</u> | <u>136.272</u> |

### Lonen en salarissen

|                          |               |              |
|--------------------------|---------------|--------------|
| Brutolonen en salarissen | 17.644        | 6.103        |
| Vakantietoeslag          | 1.516         | -            |
| Onbelaste vergoeding     | 220           | -            |
| Arbo-dienst              | 100           | 100          |
|                          | <u>19.480</u> | <u>6.203</u> |

### Sociale lasten

|                |              |            |
|----------------|--------------|------------|
| Sociale lasten | <u>1.864</u> | <u>366</u> |
|----------------|--------------|------------|

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                              | 2025   | 2024   |
|----------------------------------------------|--------|--------|
|                                              | €      | €      |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |        |        |
| Inventaris                                   | 33.182 | 31.002 |
| <b>Overige personeelskosten</b>              |        |        |
| Reiskostenvergoeding                         | 359    | -      |
| Kantine vrijwilligers                        | 868    | 2.220  |
| Overige personeelskosten                     | (13)   | (5)    |
|                                              | 1.214  | 2.215  |
| <b>Huisvestingskosten</b>                    |        |        |
| Huur onroerend goed                          | 37.260 | 36.000 |
| Onderhoud onroerend goed                     | 6.447  | 13.829 |
| Gas, water en elektra                        | 8.871  | 8.920  |
| Vaste lasten onroerend goed                  | 3.166  | 3.254  |
| Schoonmaakkosten                             | 5.376  | 6.371  |
| Beveiligingskosten                           | 690    | -      |
| Overige huisvestingskosten                   | 297    | 2.403  |
|                                              | 62.107 | 70.777 |
| <b>Exploitatie- en machinekosten</b>         |        |        |
| Reparatie en onderhoud machines              | 246    | -      |
| Onderhoud expositie - restauratie            | -      | 1.395  |
|                                              | 246    | 1.395  |
| <b>Verkoopkosten</b>                         |        |        |
| Reclamekosten inclusief drukwerk             | 2.451  | 10.958 |
| Sponsoring                                   | 485    | -      |
| Attenties vrijwilligers                      | 2.019  | 3.844  |
| Relatiegeschenken                            | 719    | 409    |
| Reis- en verblijfkosten                      | 238    | 923    |
| Website                                      | 1.224  | -      |
| Representatiekosten                          | 65     | -      |
| Kosten betaalmiddelen                        | 116    | 82     |
| Netwerkkosten                                | 413    | -      |
| Overige verkoopkosten                        | (240)  | -      |
|                                              | 7.490  | 16.216 |

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                               | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                               | €             | €             |
| <b>Kantoorkosten</b>                          |               |               |
| Kantoorbenodigdheden                          | 970           | 586           |
| Drukwerk                                      | -             | 41            |
| Portokosten                                   | 39            | -             |
| Telecommunicatie                              | 291           | 765           |
| Internetkosten                                | 510           | -             |
| ICT kosten                                    | 3.418         | 923           |
| Contributies en abonnementen                  | 2.407         | 1.712         |
| Vakliteratuur                                 | 73            | 51            |
| Kleine aanschaffingen                         | 72            | 2.134         |
| Kopiermachine lease en kosten                 | 1.029         | 981           |
|                                               | <u>8.809</u>  | <u>7.193</u>  |
| <b>Algemene kosten</b>                        |               |               |
| Financiële administratie                      | 2.932         | -             |
| Loonadministratie                             | 952           | 2.881         |
| Zakelijke verzekeringen                       | 1.726         | 1.311         |
| Cursussen/seminars                            | 50            | 275           |
| Parkeerkosten                                 | 27            | -             |
| Communicatie - website                        | -             | 91            |
| Tentoonstellingskosten                        | -             | 8.185         |
| Overige algemene kosten                       | 57            | 356           |
|                                               | <u>5.744</u>  | <u>13.099</u> |
| <b>Tentoonstellingen</b>                      |               |               |
| Tentoonstellingskosten                        | 29.636        | -             |
| Tentoonstellingskosten Franciscanen           | 2.779         | -             |
|                                               | <u>32.415</u> | <u>-</u>      |
| <b>Financiële baten en lasten</b>             |               |               |
| <b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b> |               |               |
| Rentebate rekening courant banken             | <u>861</u>    | <u>2.167</u>  |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>     |               |               |
| Bankkosten en provisie                        | 472           | 387           |
| Rentelast fiscus                              | 100           | 50            |
|                                               | <u>572</u>    | <u>437</u>    |

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 was gemiddeld 0,6 werknemer in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 was dit 0,4 werknemer.

Venray, 12 juli 2026  
Stichting Venrays Museum

M.P.T. Kateman - van Opbergen  
(voorzitter)

M.J.C. Creemers - Claessens  
(penningmeester)

H.A.G. de Haart  
(secretaris)

### **3. BIJLAGEN**

### 3.1 Staat van de vaste activa

| Omschrijving                           | Datum      | Aanschafwaarde                |                       |                           |                               | Afschrijvingen                |                     |                          |                               |       | Boekwaarde per 31-12-2025 | Residuwaarde | Afschrijvingspercentage |
|----------------------------------------|------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------------|-------|---------------------------|--------------|-------------------------|
|                                        |            | Aanschaffingen tot 01-01-2025 | Investerings tot 2025 | Desinvesteringen tot 2025 | Aanschaffingen t/m 31-12-2025 | Afschrijvingen tot 01-01-2025 | Afschrijvingen 2025 | Afschrijving vesteringen | Afschrijvingen t/m 31-12-2025 |       |                           |              |                         |
|                                        |            | €                             | €                     | €                         | €                             | €                             | €                   | €                        | €                             |       |                           |              |                         |
| Materiële vaste activa                 |            |                               |                       |                           |                               |                               |                     |                          |                               |       |                           |              |                         |
| Inventaris                             |            |                               |                       |                           |                               |                               |                     |                          |                               |       |                           |              |                         |
| Beamer + ophangstelsysteem             | 22-02-2017 | 1.083                         |                       |                           | 1.083                         | 1.083                         | -                   | -                        | 1.083                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Touchscreens met pc-module             | 09-09-2019 | 3.871                         |                       |                           | 3.871                         | 3.871                         | -                   | -                        | 3.871                         | -     | -                         | 33,33        |                         |
| Camerabewakingssysteem                 | 27-08-2020 | 1.685                         |                       |                           | 1.685                         | 1.464                         | 221                 | -                        | 1.685                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| AV-producties hardware                 | 30-08-2020 | 1.858                         |                       |                           | 1.858                         | 1.611                         | 247                 | -                        | 1.858                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| 16,6 inch asus monitoren               | 03-02-2021 | 818                           |                       |                           | 818                           | 818                           | -                   | -                        | 818                           | -     | -                         | 33,33        |                         |
| Mediaplayers kleine monitoren          | 05-03-2021 | 760                           |                       |                           | 760                           | 760                           | -                   | -                        | 760                           | -     | -                         | 33,33        |                         |
| LG-display                             | 04-06-2021 | 954                           |                       |                           | 954                           | 682                           | 191                 | -                        | 873                           | 81    | 81                        | 20,00        |                         |
| Keukeninrichting (vaatwasser 2e hands) | 01-03-2017 | 6.905                         |                       |                           | 6.905                         | 6.905                         | -                   | -                        | 6.905                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Amaturen en montage                    | 27-02-2017 | 22.683                        |                       |                           | 22.683                        | 22.232                        | 451                 | -                        | 22.683                        | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Extra amaturen-spots museum            | 08-06-2017 | 4.730                         |                       |                           | 4.730                         | 4.472                         | 258                 | -                        | 4.730                         | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Stelling werkplaats                    | 19-03-2017 | 1.177                         |                       |                           | 1.177                         | 1.146                         | 31                  | -                        | 1.177                         | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Werkblad keukenballe                   | 21-03-2017 | 773                           |                       |                           | 773                           | 752                           | 21                  | -                        | 773                           | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Vloerbedekking auditorium en museum    | 21-03-2017 | 31.666                        |                       |                           | 31.666                        | 30.799                        | 867                 | -                        | 31.666                        | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Gordijnen auditorium                   | 11-05-2017 | 1.735                         |                       |                           | 1.735                         | 1.658                         | 77                  | -                        | 1.735                         | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Stapelstoelen en tafels                | 02-05-2017 | 5.369                         |                       |                           | 5.369                         | 5.145                         | 224                 | -                        | 5.369                         | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Kapstokken                             | 19-05-2017 | 905                           |                       |                           | 905                           | 862                           | 43                  | -                        | 905                           | -     | -                         | 12,50        |                         |
| Signing museum                         | 23-10-2017 | 2.205                         |                       |                           | 2.205                         | 2.205                         | -                   | -                        | 2.205                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Stoelen auditorium                     | 29-06-2017 | 4.296                         |                       |                           | 4.296                         | 4.296                         | -                   | -                        | 4.296                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Zuilen tentoonstellingsruimte          | 09-05-2018 | 938                           |                       |                           | 938                           | 780                           | 117                 | -                        | 897                           | 41    | 41                        | 12,50        |                         |
| Kastenwanden kantoor                   | 05-06-2018 | 774                           |                       |                           | 774                           | 636                           | 97                  | -                        | 733                           | 41    | 41                        | 12,50        |                         |
| Audioinstallatie auditorium Borggraaf  | 23-10-2018 | 3.158                         |                       |                           | 3.158                         | 3.158                         | -                   | -                        | 3.158                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Narrowcastingsysteem Borggraaf         | 16-10-2018 | 5.023                         |                       |                           | 5.023                         | 5.023                         | -                   | -                        | 5.023                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Akoestische panelen auditorium         | 12-03-2019 | 3.950                         |                       |                           | 3.950                         | 2.866                         | 494                 | -                        | 3.360                         | 590   | 590                       | 12,50        |                         |
| Ledspots en rails                      | 22-03-2019 | 1.175                         |                       |                           | 1.175                         | 1.175                         | -                   | -                        | 1.175                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Escaperoom strakk                      | 10-05-2019 | 6.817                         |                       |                           | 6.817                         | 6.817                         | -                   | -                        | 6.817                         | -     | -                         | 20,00        |                         |
| Akoestische panelen museumzaal         | 19-02-2020 | 9.750                         |                       |                           | 9.750                         | 5.927                         | 1.219               | -                        | 7.146                         | 2.604 | 2.604                     | 12,50        |                         |
| Ledverlichting semiperm. Tent          | 04-03-2020 | 5.757                         |                       |                           | 5.757                         | 3.472                         | 720                 | -                        | 4.192                         | 1.565 | 1.565                     | 12,50        |                         |
| Full colours wanden perm. Tent.        | 26-06-2020 | 12.405                        |                       |                           | 12.405                        | 6.999                         | 1.551               | -                        | 8.550                         | 3.855 | 3.855                     | 12,50        |                         |
| Airflex wanden nalevering              | 13-07-2020 | 941                           |                       |                           | 941                           | 525                           | 118                 | -                        | 643                           | 298   | 298                       | 12,50        |                         |
| Wanden semipermanente tentoonstelling  | 24-07-2020 | 27.773                        |                       |                           | 27.773                        | 15.404                        | 3.472               | -                        | 18.876                        | 8.897 | 8.897                     | 12,50        |                         |

### 3.1 Staat van de vaste activa

| Omschrijving                                                              | Datum      | Aanschafwaarde                 |                     |                        | Afschrijvingen                 |                                |                                 |                      |                                | Boekwaarde per 31-12-2025 | Residuwaarde | Afschrijvingspercentage |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------|-------------------------|
|                                                                           |            | Aanschaf-fingen tot 01-01-2025 | Inves-teringen 2025 | Desinves-teringen 2025 | Aanschaf-fingen t/m 31-12-2025 | Afschrij-vingen tot 01-01-2025 | Afschrij-ving desin-vesteringen | Afschrij-vingen 2025 | Afschrij-vingen t/m 31-12-2025 |                           |              |                         |
| Klaptafels educatiehoek                                                   | 11-08-2020 | 525                            |                     |                        | 525                            | 288                            | -                               | 66                   | 354                            | 171                       |              | 12,50                   |
| Losse displays semipermanente tentoonstelling                             | 18-08-2020 | 3.105                          |                     |                        | 3.105                          | 1.696                          | -                               | 388                  | 2.084                          | 1.021                     |              | 12,50                   |
| Wanden educatiehoek grafische laag                                        | 20-08-2020 | 947                            |                     |                        | 947                            | 517                            | -                               | 118                  | 635                            | 312                       |              | 12,50                   |
| Led spots dimbaar museumzaal                                              | 19-03-2021 | 14.049                         |                     |                        | 14.049                         | 6.649                          | -                               | 1.756                | 8.405                          | 5.644                     |              | 12,50                   |
| Balie                                                                     | 04-06-2021 | 602                            |                     |                        | 602                            | 430                            | -                               | 120                  | 550                            | 52                        |              | 20,00                   |
| Gevelreclame neonletters                                                  | 19-11-2021 | 1.280                          |                     |                        | 1.280                          | 797                            | -                               | 256                  | 1.053                          | 227                       |              | 20,00                   |
| Voorlader vaatwasser                                                      | 16-12-2021 | 2.110                          |                     |                        | 2.110                          | 1.283                          | -                               | 422                  | 1.705                          | 405                       |              | 20,00                   |
| AV Venray tussen Peel en Maas                                             | 22-02-2020 | 5.825                          |                     |                        | 5.825                          | 3.535                          | -                               | 728                  | 4.263                          | 1.562                     |              | 12,50                   |
| AV presentatie tijdlijn                                                   | 15-06-2020 | 2.500                          |                     |                        | 2.500                          | 1.420                          | -                               | 313                  | 1.733                          | 767                       |              | 12,50                   |
| AV productie software                                                     | 30-08-2020 | 9.400                          |                     |                        | 9.400                          | 8.152                          | -                               | 1.248                | 9.400                          | -                         |              | 20,00                   |
| Verbouwing tentoonstellingsruimte Multifunctional Kyocera Taskalfa 2554ci | 01-07-2024 | 52.836                         |                     |                        | 52.836                         | 5.674                          | -                               | 10.567               | 16.241                         | 36.595                    |              | 20,00                   |
| Printer                                                                   | 21-06-2024 | 3.388                          |                     |                        | 3.388                          | 360                            | -                               | 678                  | 1.038                          | 2.350                     |              | 20,00                   |
| Laptop beheerder                                                          | 31-07-2024 | 599                            |                     |                        | 599                            | 51                             | -                               | 120                  | 171                            | 428                       |              | 20,00                   |
| 9 x Willow 80 Teak Tafels                                                 | 09-09-2024 | 2.154                          |                     |                        | 2.154                          | 135                            | -                               | 431                  | 568                            | 1.588                     |              | 20,00                   |
| JDS Cisco Meraki                                                          | 24-09-2024 | 2.235                          |                     |                        | 2.235                          | 121                            | -                               | 447                  | 568                            | 1.667                     |              | 20,00                   |
| Apothekerskast                                                            | 27-09-2024 | 757                            |                     |                        | 757                            | 40                             | -                               | 150                  | 190                            | 567                       |              | 20,00                   |
| Koffiemachine                                                             | 01-10-2024 | 4.037                          |                     |                        | 4.037                          | 203                            | -                               | 806                  | 1.009                          | 3.028                     |              | 20,00                   |
| Serviesgoed                                                               | 01-10-2024 | 1.328                          |                     |                        | 1.328                          | 67                             | -                               | 265                  | 332                            | 996                       |              | 20,00                   |
| HP elite 600 G9                                                           | 11-10-2024 | 6.608                          |                     |                        | 6.608                          | 297                            | -                               | 1.321                | 1.618                          | 4.990                     |              | 20,00                   |
| Stapelstoelen                                                             | 19-12-2024 | 11.687                         |                     |                        | 11.687                         | 85                             | -                               | 2.336                | 2.421                          | 9.266                     |              | 20,00                   |
| 4 Zitbanken                                                               | 08-07-2025 |                                | 2.300               |                        | 2.300                          |                                | -                               | 227                  | 227                            | 2.073                     |              | 20,00                   |
|                                                                           |            | 297.906                        | 2.300               | -                      | 300.206                        | 175.343                        | -                               | 33.182               | 208.525                        | 91.681                    |              |                         |
| <b>Totaal materiële vaste activa</b>                                      |            | 297.906                        | 2.300               | -                      | 300.206                        | 175.343                        | -                               | 33.182               | 208.525                        | 91.681                    |              |                         |
| <b>Totaal vaste activa</b>                                                |            | 297.906                        | 2.300               | -                      | 300.206                        | 175.343                        | -                               | 33.182               | 208.525                        | 91.681                    |              |                         |



### 3.2 Jaaropstelling omzetbelasting

|                                        |    | 2025   |            |
|----------------------------------------|----|--------|------------|
|                                        |    | €      | €          |
| <b>Boekjaar: 2025</b>                  |    |        |            |
| <b>BTW nummer: NL800622728B01.B.01</b> |    |        |            |
| <i>Omzet</i>                           |    |        |            |
| Omzet hoog                             | 1a | 14.382 | 3.020      |
| Omzet laag                             | 1b | 10.854 | 976        |
| <i>Inkoop vanuit het buitenland</i>    |    |        |            |
| Inkoop van binnen de EU                | 4b | 31     | 6          |
| Verschuldigde omzetbelasting           |    |        | 4.002      |
| <i>Voorbelasting</i>                   |    |        |            |
| Voorbelasting                          | 5b | 20.677 |            |
| Inkoop van binnen de EU                | 5b | 6      |            |
| <b>Te ontvangen omzetbelasting</b>     |    |        | 20.683     |
|                                        |    |        | -16.681    |
| <i>Afdrachten omzetbelasting</i>       |    |        |            |
| 1e kwartaal                            |    | -1.689 |            |
| 2e kwartaal                            |    | -2.681 |            |
| 3e kwartaal                            |    | -9.039 |            |
| 4e kwartaal                            |    | -3.128 |            |
|                                        |    |        | -16.537    |
| <b>Suppletie omzetbelasting 2025</b>   |    |        | -144       |
|                                        |    |        | 31-12-2025 |
|                                        |    |        | €          |
| <b>Balanspost omzetbelasting</b>       |    |        |            |
| Omzetbelasting laatste periode         |    |        | (3.128)    |
| Omzetbelasting suppletie               |    |        | (144)      |
|                                        |    |        | (3.272)    |